

# BILANCIO SOCIALE 2022

COOPERATIVA SOCIALE AGRICOLA  
NATURALMENTE

Testi di: Oliver Crini  
Cristina Cappelluti

Fotografie di: Matteo Tedde  
Archivio fotografico Naturalmente

*Solo con il lavoro agricolo può aversi una  
vita razionale, morale. L'agricoltura indica  
cos'è più e cos'è meno necessario. Essa  
guida razionalmente la vita.  
Bisogna toccare la terra.*

**Lev Tolstoj**  
Diari, 17 aprile 1906



Naturalmente

# LA LETTERA DEL PRESIDENTE



**Cari Soci,**

il Bilancio Sociale rappresenta un'ottima occasione per fare il punto della situazione, per ricordare i nostri passi, per provare insieme a guardare oltre le difficoltà. La nostra Cooperativa quest'anno compie 14 anni, abbiamo iniziato senza esperienza ma con una grande voglia di fare. L'inesperienza non da niente per scontato e ti chiede di prestare il doppio di attenzione, di esaminare le cose bene, di chiedere e chiedere, di non distrarsi, di conoscere bene la responsabilità che ci si sta assumendo.

Sono stati anni di formazione, consulenze, incontri che ci hanno visto metterci in gioco su più fronti e affrontare numerose sfide. Abbiamo sbagliato e ricominciato e di nuovo sbagliato e ricominciato, senza mollare. Abbiamo affrontato polemiche e critiche che a volte ci hanno anche ferito. Insieme a noi sono cresciuti e maturati soci che ormai vantano una grande esperienza e che ci sostengono, tecnicamente, moralmente ma anche economicamente.

Sostengono le nostre idee e sopportano le nostre bizzarrie da 14 anni e ci permettono di provarci tutti i giorni con una piccola esperienza in più. Con i loro consigli sostengono il nostro entusiasmo e rinnovano la loro fiducia investendo su di noi. A loro vanno i nostri ringraziamenti per il loro sostegno. I ringraziamenti vanno anche a tutti i Soci che ogni giorno superano una difficoltà e la voglia di lasciare perdere. Ogni giorno con forza e determinazione. **Grazie.**

Qualche tempo fa ho letto un articolo su un giornale, che vorrei condividere con voi:

---

*<<Oggi la si chiama "resilienza", una volta la si chiamava "forza d'animo", Platone la nominava "tymoidés" e indicava la sua sede nel cuore.*

*Il cuore è l'espressione metaforica del "sentimento", una parola dove ancora risuona la platonica "tymoidés". Il sentimento non è languore, non è malcelata malinconia, non è struggimento dell'anima, non è sconcolato abbandono. Il sentimento è forza. Quella forza che riconosciamo al fondo di ogni decisione quando, dopo aver analizzato tutti i pro e i contro che le argomentazioni razionali dispiegano, si decide, perché in una scelta piuttosto che in un'altra ci si sente a casa. E guai a imboccare, per convenienza o per debolezza, una scelta che non è la nostra, guai a essere stranieri nella propria vita.*

*La forza d'animo, che è poi la forza del sentimento, ci difende da questa estraneità, ci fa sentire a casa, presso di noi. Qui è la salute. Una sorta di coincidenza di noi con noi stessi, che ci evita tutti quegli "altrove" della vita che non ci appartengono e che spesso imbrocchiamo perché altri, da cui pensiamo dipenda la nostra vita, semplicemente ce lo chiedono, e noi non sappiamo dire di no.*

# LA LETTERA DEL PRESIDENTE

*Il bisogno di essere accettati e il desiderio di essere amati ci fanno percorrere strade che il nostro sentimento ci fa avvertire come non nostre, e così l'animo si indebolisce e si ripiega su se stesso nell'inutile fatica di compiacere agli altri. Alla fine l'anima si ammala, perché la malattia, lo sappiamo tutti, è una metafora, la metafora della devianza dal sentiero della nostra vita. Bisogna essere se stessi, assolutamente se stessi.*

*Questa è la forza d'animo. Ma per essere se stessi occorre accogliere a braccia aperte la nostra ombra. Che è poi ciò che di noi stessi rifiutiamo.*

*Quella parte oscura che, quando qualcuno ce la sfiora, ci sentiamo "punti nel vivo". Perché l'ombra è viva e vuole essere accolta. Anche un quadro senza ombra non ci dà le sue figure. Accolta, l'ombra cede la sua forza.*

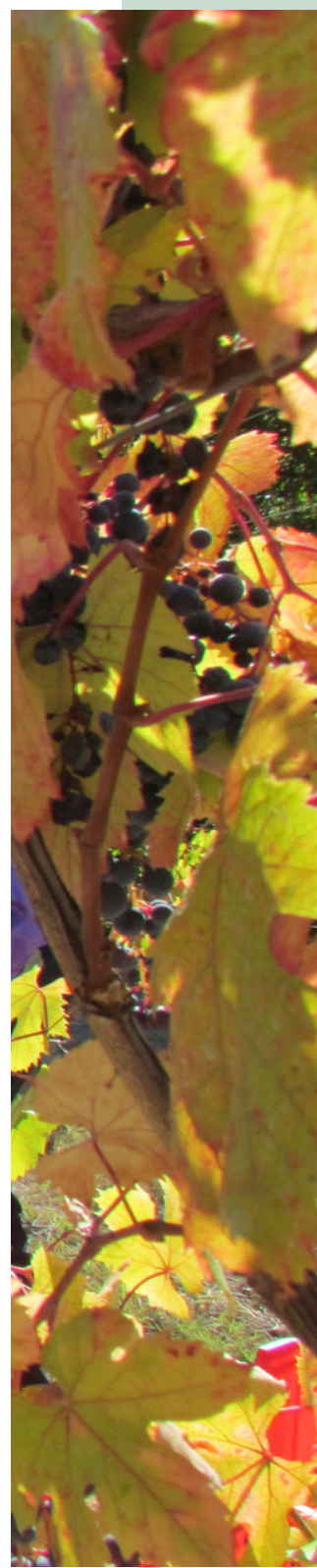
*Cessa la guerra tra noi e noi stessi. Siamo in grado di dire a noi stessi:*

*"Ebbene sì, sono anche questo". Ed è la pace così raggiunta a darci la forza d'animo e la capacità di guardare in faccia il dolore senza illusorie vie di fuga.*

*"Tutto quello che non mi fa morire, mi rende più forte", scrive Nietzsche. Ma allora bisogna attraversare e non evitare le terre seminate di dolore. Quello proprio, quello altrui.*

*Perché il dolore appartiene alla vita allo stesso titolo della felicità. Non il dolore come caparra della vita eterna, ma il dolore come inevitabile contrappunto della vita, come fatica del quotidiano, come oscurità dello sguardo che non vede via d'uscita. Eppure la cerca, perché sa che il buio della notte non è l'unico colore del cielo.>>*

**Umberto Galimberti - La Repubblica**



# 1. L'IMPRESA COOPERATIVA



## 01

## L'AZIENDA

**La Cooperativa Sociale Agricola *Naturalmente* viene costituita con atto notarile il 12 maggio 2009.**

A Murazzano, nel cuore delle Langhe uniamo produzione agricola di alta qualità a percorsi di re-inserimento lavorativo per persone con problemi psichiatrici gravi.

I nostri terreni, dalla vigna di Murazzano (CN) all'appezzamento in comodato d'uso a Sant'Agata Fossili (AL), fino all'orto di Siena, sono rinomati per la produzione del Langhe Dolcetto DOC "Retrò" certificato Biologico, e delle nocciole della varietà "Tonda Gentile Trilobata", eccellenze piemontesi diffuse in tutto il mondo.

## LA MISSION

*“Naturalmente ha per oggetto sociale l'organizzazione di attività agricole per l'inserimento nel lavoro di soggetti svantaggiati, art. 1 comma 1° lett. B legge 381/91.”*

Ha lo scopo di inserire nella società, promuovere la crescita economica e sociale di persone in condizione di svantaggio in seguito a disturbi mentali, anche gravi, disabilità intellettive e disturbi del neurosviluppo. Attraverso la formazione teorico-pratica su colture specializzate e innovative, crea condizioni di occupabilità e opportunità di impiego remunerato nel campo dell'agricoltura biologica.

## LA STORIA

**2009**

**Nasce Naturalmente**, punto di svolta di un percorso educativo e terapeutico che ha coinvolto persone con gravi patologie psichiatriche inviate da Servizi di Salute Mentale di diverse regioni italiane, in carico alla *Cooperativa Sociale Interactive*, che da più di venticinque anni gestisce servizi residenziali, diurni e territoriali in Piemonte e Lombardia, dedicati ad adulti e minori con patologie psichiatriche o disabilità.

**2009**

Le attività agricole, sono iniziate su circa 12 ettari di terreno nel cuore dell'Alta Langa, a Murazzano (a circa 10 km da Farigliano (CN), dove hanno sede la Comunità protetta Clubhouse e i Gruppi appartamento Casetta e Ciabot, gestiti da Interactive

**2010**

Un primo tentativo di intraprendere un allevamento di ovini per la produzione di formaggio DOP (Toma di Murazzano), è stato abbandonato poiché l'attività di accudimento di animali impegnativi come le "Pecore delle Langhe" poco si confaceva alle caratteristiche dei lavoratori.



## LA STORIA



### 2011

Successivamente, la presenza di un socio viticoltore ha consentito di recuperare un vecchio vigneto ed apprendere il metodo di coltivazione della vite secondo Guyot ed altri moderni viticoltori fino ad arrivare alla vinificazione ed imbottigliamento di un ottimo Langhe Dolcetto DOC.



### 2012

La manutenzione dell'intera tenuta agricola è proseguita con manodopera esclusivamente svantaggiata: sfalcatura e diserbo, con impianto di un nocciolo **che arriva a circa 2000 piante**. Le attività agricole, sono iniziate su circa **12 ettari** di terreno a **Murazzano**, dove nel 2014, abbiamo iniziato la coltivazione di 3 ettari di Licyum Barbarum (Goji). Nel 2016 le nostre bottiglie hanno ottenuto la **certificazione Bioagricert** di "Vino Biologico"



### 2017

La cooperativa Interactive promuove la nascita a Farigliano dell'Agriostello delle Langhe, una casa vacanza dotata di 22 posti letto, che diventa la sede per le attività formative in agricoltura sociale svolte dai nostri operatori.





## LA GOVERNANCE

La Cooperativa è retta da un consiglio di amministrazione, consolidato da anni e legato ai primi soci fondatori.

Il **CDA**, riconfermato con atto del 16/07/2021 è composto da:

**CRISTINA CAPPELLUTI – Presidente**

**LUCA LEGGERO – Vicepresidente**

**ALESSANDRO PELLEGRINI – Consigliere**

L'assemblea dei soci di Naturalmente si è riunita **il 14 luglio 2022**, dalle ore 11.00 alle ore 12.30, presso la sede legale di Naturalmente, c/o Agriostello delle Langhe, sito a Farigliano, in Località Spinardi 46.

# 7

**RIUNIONI DEL CDA  
NEL 2022**

*Partecipazione media: 100%*



## LA BASE SOCIALE

**13**

**soci cooperatori**

*Di cui:*

**07**

**soci lavoratori**

**5**

LAVORATORI  
SVANTAGGIATI  
NEL 2022

**06**

**soci volontari**

**14...01**

UOMINI    DONNE

*e inoltre:*

**02**

**soci sovventori**

**CCNL**

- OPERAI AGRICOLI E  
FLOROVIVAISTI  
- COOPERATIVE SOCIALI

**01**

**soci conferenti**

**16**

**TOTALE SOCI**

# 2.1 PROGETTI SOCIALI



## 07 AGRICOLTURA SOCIALE E RECOVERY

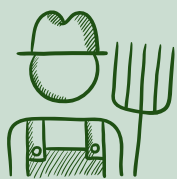
**L'agroterapia**, consiste nell'inserimento e nell'inclusione di pazienti in contesto rurale, con impiego in attività agricole strutturate.

I destinatari del progetto di inserimento lavorativo hanno svolto mansioni strutturate all'interno della Comunità "Clubhouse" di Farigliano (CN): ruoli domestici e di piccola manutenzione, cura del giardino e dell'orto, sviluppando **puntualità, concentrazione, efficacia** nel lavoro svolto, nonché un'**occupazione stabile e remunerata** da spendere nelle opportunità ricreative e culturali sul territorio.

Hanno partecipato al progetto pazienti psichiatrici gravi (BPRS>70), inseriti in un percorso riabilitativo ("Gruppo Lavoro"), con la supervisione costante di due diverse figure di "tutor":



- **Un operatore della Cooperativa Interactive** che ha in carico il percorso terapeutico-riabilitativo, modulando l'impegno del lavoratore in base alla tenuta sul piano psicopatologico monitorata dall'équipe specialistica;



- **Un operatore "agricolo" socio di Naturalmente**, che ha il ruolo fondamentale di responsabilizzare, insegnare il mestiere, le norme di comportamento e fare da mediatore nelle occasioni di conflitto che si verificano durante il lavoro.

In oltre dieci anni, tale attività si è dimostrata molto efficace per la riabilitazione (recovery) del paziente psichiatrico cronico, favorendo lo sviluppo dell'autonomia e della capacità comunicativa, anche grazie ai numerosi tirocini e alle borse lavoro attivate nelle aziende sul territorio.

## 08 CASCINA ROBERGA

Il 22 dicembre 2021, l'Associazione "**Movimento Familia – una compagnia in cammino**" cede alla Cooperativa Sociale Interactive cascina Roberga, sito a Farigliano in frazione Spinardi – e alcuni terreni agricoli antistanti, in seguito allo scioglimento formale dell'associazione.

La donazione, del valore attribuito pari a € 51.000, è avvenuta grazie al supporto della **Compagnia delle Opere**, cui l'Associazione si era rivolta per pensare a una nuova destinazione dell'immobile e dei terreni di sua proprietà in vista del suo scioglimento formale, che l'ha messa in relazione con la cooperativa Interactive sua associata.

Questo dono offre nuove e interessanti opportunità di sviluppo dei progetti attivi nell'area di Farigliano, anche grazie al coinvolgimento diretto della cooperativa sociale agricola Naturalmente nella gestione dei terreni antistanti alla cascina, per la conduzione di attività di Agricoltura Sociale e inserimento lavorativo in agricoltura, che coinvolgeranno l'utenza di Clubhouse.

In accordo con le volontà dei donatori, Interactive ha l'onere di impiegare i beni ricevuti, perseguendo il fine del contrasto all'emarginazione ed al disagio sociale e personale. Per tale ragione, si ipotizza di ristrutturare l'immobile e impiegare i 134 mq di spazi interni a supporto delle attività terapeutico-riabilitative offerte dagli operatori di Clubhouse, che organizzeranno laboratori espressivi e ricreativi, al fine di potenziare le attività interne destinate agli ospiti della comunità.

I terreni antistanti la cascina, saranno gestiti dalla **cooperativa Naturalmente**, che ne valuterà le modalità di impiego e gli interventi agrotecnici eventualmente necessari per renderli produttivi, nel rispetto dei vincoli idrogeologici e agricoli espressi dal PRG vigente.

## 09 CASCINA ROBERGA

L'ingresso di Cascina Roberga nel patrimonio immobiliare di Interactive consolida il rapporto tra le due cooperative e il territorio dell'Alta Langa, che si esprime in oltre venti anni di impegno alla ricerca di un punto di incontro virtuoso tra Salute Mentale, Lavoro Agricolo e Turismo Sociale.



## 10 L'ORTO DI SANT'AGATA

Nel maggio del 2016, nel comune di Sant'Agata Fossili (AL), abbiamo messo a disposizione degli ospiti della Residenza Integrata Socio Sanitaria per anziani, disabili e persone con problemi psichiatrici e per tutti abitanti del luogo un servizio di Ippoterapia. Inoltre, abbiamo acquistato un piccolo appezzamento per la produzione di bacche di Goji adiacente alla residenza per insegnare agli ospiti a prendersi cura delle piante ed a trascorrere le giornate in gruppo gustando anche i dolci frutti del loro lavoro.

Attualmente, l'ettaro circa di terreno a disposizione è coltivato per metà a orto e per metà a lavanda. All'interno della comunità gestiamo un ulteriore piccolo orto, piante da frutta e fiori, coinvolgendo pazienti disabili e psichiatrici della comunità. Abbiamo realizzato con dei pallet anche un piccolo orto pensile comodamente gestibile anche in posizione eretta con appoggio o seduti o in carrozzella per poter coinvolgere anche pazienti anziani o con difficoltà di deambulazione ed equilibrio



# 1 1 L'AGRIOSTELLO DELLE LANGHE

Nel 2017 a Farigliano, insieme alla Cooperativa Interactive, *Naturalmente* ha progettato una struttura ricettiva facilmente accessibile e priva di barriere architettoniche, con un intero piano dedicato ad aule di formazione per corsi teorico-pratici sull' Agricoltura Sociale, aperto alle associazioni del territorio.

**L'Agriostello delle Langhe**, una casa per ferie dotata di 22 posti letto, è in grado da un lato di soddisfare un nuovo bisogno di socialità attraverso eventi formativi, stages e tirocini fruibili da persone con disturbi mentali, da operatori della salute mentale e da persone alla ricerca di esperienze e formazione in Agricoltura Sociale, dall'altro di attrarre specifiche tipologie di turisti nell'Alta Langa (ad esempio giovani alla ricerca di soggiorni non solo turistico-culturali ma anche formativi ed esperienziali, gruppi sportivi, famiglie con figli disabili, etc.). Parte dei servizi alberghieri dell'Agriostello è gestita dai pazienti di Clubhouse in parziale autonomia. Le ampie aule al secondo piano, sono a disposizione di *Naturalmente* per la formazione specifica in agricoltura sociale, destinata a tutti i soci lavoratori









# 3. LA SITUAZIONE ECONOMICO-FINANZIARIA

## 14

## STATO PATRIMONIALE

<b>ATTIVO</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>
<b>immobilizzazioni</b>	95.931	87.809	116.535
<b>attivo circolante</b>	154.984	133.854	105.800
<b>ratei e risconti</b>	1.973	8.431	4.922
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>252.888</b>	<b>230.094</b>	<b>227.307</b>
<b>PASSIVO</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>
<b>patrimonio netto</b>	159.391	160.406	161.023
<b>TFR</b>	1.663	1.576	183
<b>debiti</b>	82.387	60.484	60.424
<b>ratei e risconti</b>	3.595	7.628	5.677
<b>TOTALE PASSIVO</b>	<b>252.888</b>	<b>230.094</b>	<b>227.307</b>

15

## CONTO ECONOMICO

	2020	2021	2022
<b>ricavi</b>	45.684	59.826	65.503
<b>contributi c/esercizio</b>	134.954	85.937	58.387
<b>altri ricavi e proventi</b>	134.954	14.696	1.743
<b>TOTALE VALORE PRODUZIONE</b>	<b>180.940</b>	<b>160.459</b>	<b>125.633</b>
<b>costi per materie prime</b>	20.782	17.617	12.171
<b>costi per servizi</b>	40.252	52.201	58.029
<b>costi per godimento beni di terzi</b>	2.247	-	-
<b>costi per il personale</b>	95.380	59.315	42.413
<b>ammortamenti e svalutazioni</b>	9.940	8.951	9.965
<b>oneri diversi</b>	13.825	21.799	2.468
<b>TOTALE COSTI PRODUZIONE</b>	<b>180.179</b>	<b>159.883</b>	<b>125.046</b>
<b>UTILE DI ESERCIZIO</b>	<b>761</b>	<b>576</b>	<b>587</b>

## FILIPPO

<< In campagna posso imparare un lavoro e vedere come si svolge l'attività nelle vigne e nei noccioli. Questo lavoro è la mia routine: iniziando dalla sveglia del mattino e rispettando i tempi del lavoro stesso; posso sviluppare senso di responsabilità e il rispetto delle regole per prepararmi al mondo là fuori. Quando sono in campagna mi sento libero e utile nel lavoro di gruppo, in cui ci aiutiamo a vicenda. Ogni giorno imparo cose nuove e presto attenzione a ciò che mi viene detto. Grazie al lavoro posso guadagnare un piccolo stipendio che mi permette di togliermi qualche piccolo sfizio e di imparare il valore del denaro.>>

## KEVIN

<< È un modo per imparare un mestiere per il domani. È anche un'ottima occasione di svago. Imparo a produrre prodotti della zona, per potermi ambientare in un ambito lavorativo al di fuori di quello comunitario. Mi sento contento e soddisfatto del lavoro che svolgo: ho imparato un mestiere che non sapevo mi potesse piacere. Tramite Livio ho imparato, da tre anni, che nel lavoro bisogna essere costanti. Si possono creare delle relazioni di fiducia e amicizia con i colleghi e il responsabile. Grazie alla comunità abbiamo avuto una possibilità importante di imparare e svolgere un lavoro. Non mollare mai!>>





*Naturalmente*

---